



**MAP SAVJETOVANJA D.O.O.**

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

**Analiza provedbe Europskih ciljeva za mlade u Republici Hrvatskoj u razdoblju 2018. – 2020.**

**Mapiranje relevantnih natječaja i programsko–strateških dokumenata koji pridonose Europskim ciljevima za mlade**

**Zagreb, listopad 2020.**

## Uvod

Ovaj izvještaj, koji je za potrebe Mreže mladih Hrvatske izradila tvrtka MAP Savjetovanja d.o.o., predstavlja sveobuhvatno **mapiranje provedbe 11 ključnih strateških Ciljeva za mlade sadržanih u *Europskoj strategiji za mlade 2019. – 2027. u Republici Hrvatskoj***, u vremenskom periodu između srpnja 2018. i lipnja 2020. godine. Ključni Ciljevi za mlade čine integralni dio ove strategije koja nastoji dotaći izazove s kojima se suočavaju mladi diljem Europe te pružiti okvir za daljnji razvoj kvalitetnih europskih, ali i nacionalnih politika za mlade. Sami **Ciljevi za mlade predstavljaju prioritetna područja** koja značajno utječu na kvalitetu života mladih te usmjeravaju na izazove s kojima se isti susreću. Ciljevi su nastali kao rezultat suradnje mladih i donositelja odluka kroz proces *Strukturiranog dijaloga s mladima 2017. – 2018.*, odnosno kroz savjetovanje s gotovo 50 000 mladih iz raznih zemalja EU koji su pružili vlastita iskustva i mišljenja kako bi utjecali na razvoj i fokus politika za mlade.

Jedanaest ciljeva Europske strategije za mlade:<sup>1</sup>

1. Povezivanje Europske unije s mladima
2. Ravnopravnost svih rodova
3. Inkluzivna društva
4. Informacije i konstruktivni dijalog
5. Mentalno zdravlje i dobrobit
6. Poticaj mladima iz ruralnih sredina
7. Kvalitetni poslovi za sve
8. Kvalitetno učenje
9. Prostor i sudjelovanje za sve
10. Održiva zelena Europa
11. Organizacije mladih i europski programi

Kako bi se unaprijedilo razumijevanje provedbe Europskih ciljeva za mlade u Republici Hrvatskoj, **svrha ovog izvještaja jest prikazati rezultate mapiranja ciljeva, prioriteta te ključnih mjera programsko–strateških dokumenata** relevantnih za mlade koji su se provodili u vremenskom periodu između srpnja 2018. i lipnja 2020., kao i **mapiranje ciljeva i prioriteta natječaja ili financijskih potpora** usmjerenih mladima, a koji su objavljeni u tom periodu. U nastavku izvještaja prikazani su **rezultati analize koji su integrirani u dvije tablice**.

<sup>1</sup> Detaljnije objašnjenje svakog od cilja može se pronaći na sljedećoj poveznici: [https://www.mmh.hr/uploads/publication/pdf/14/YouthGoals\\_Croatian\\_version\\_in\\_template\\_.pdf](https://www.mmh.hr/uploads/publication/pdf/14/YouthGoals_Croatian_version_in_template_.pdf)



Prva tablica, *Mapiranje natječaja*, sažeto prikazuje analizu mapiranih natječaja objavljenih od relevantnih institucija/programa koji se vežu uz teme značajne za mlade kao i osvrt na zastupljenost Europskih ciljeva za mlade među natječajima svake institucije/programa.

Druga tablica, *Mapiranje programsko-strateških dokumenata* sažeto prikazuje analizu mapiranih programsko-strateških dokumenata u domeni određene institucije te također pruža osvrt na zastupljenost Europskih ciljeva za mlade među ciljevima, prioritetima i/ili mjerama.

## Mapiranje natječaja

Sljedeća tablica prikazuje mapirane natječaje i financijske potpore za aktivnosti usmjerene na unaprjeđenje kvalitete života mladih. Analizirane financijske potpore uključuju financiranje iz proračunskih, lutrijskih, kao i sredstava Europskog socijalnog fonda te Europskog fonda za regionalni razvoj, no ne uključuju natječaje vezane uz dodjelu nagrada za različite teme (kojih je najviše bilo objavljeno od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja). Prema zadanom vremenskom razdoblju, tijekom mapiranja natječaja analizirani su isključivo natječaji s prvim datumom objave između srpnja 2018. te lipnja 2020. godine. Tablica prikazuje kratku analizu natječaja za svaku od obrađenih institucija kao i zastupljenost Europskih ciljeva za mlade. Prilikom analize uočeno je kako se velika većina natječaja dotiče većeg broja Europskih ciljeva za mlade, no u analizi su izdvojeni oni ciljevi kojima se najviše pridonosi, odnosno koji su prepoznati kao fokus natječaja kako bi se očuvala prohodnost rezultata.

## Mapiranje natječaja

Institucija/program <sup>2</sup>	Analiza	Doprinos Ciljevima za mlade
<p>Agencija za mobilnost i programe EU</p>	<p>Detaljno su analizirani svi programi Agencije te njihove ključne aktivnosti. Uočeno je kako se veliki dio programa odnosi na mlade, <b>posebice na pitanja mobilnosti i unaprjeđenja obrazovnog sustava</b> kako usavršavanjem nastavnog osoblja tako i pružajući mladima prilike za dodatnim iskustvima unutar formalnog obrazovnog sustava. Tako se <b>set Erasmus+ programa</b> prvenstveno odnosi na mobilnost mladih ili nastavnog osoblja u svrhu učenja, praćenja radnih procesa (na engleskom: <i>job shadowing</i>), formiranja strateških partnerstava te razmjene iskustava, inovacija i dobrih praksi, a radi obogaćivanja obrazovnog procesa. <i>Erasmus+: Visoko obrazovanje</i> pokriva ove aktivnosti na razini visokog obrazovanja <i>Erasmus+: Odgoj i opće obrazovanje</i> na srednjoškolskoj razini, dok <i>Erasmus+: Strukovno obrazovanje</i> veže ove aktivnosti uz prilike usavršavanja za učenike i nastavnike strukovnih škola u inozemstvu. <i>Erasmus+: Mladi</i> donekle se razlikuje od dosad spomenutih programa te se mobilnost i razmjene mladih odvijaju u svrhu promicanja sudjelovanja mladih u međunarodnim aktivnostima, a dodatni fokus programa je na osobama koje rade s mladima te organizacijama mladih</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Povezivanje Europske unije s mladima</b> – isključivo u kontekstu mobilnosti te razmjene znanja i iskustva s ostalim članicama EU)</li> <li>• <b>Kvalitetno učenje</b> – s fokusom na unaprjeđenje mobilnosti tijekom formalnog obrazovanja i kvalitete obrazovnog sustava</li> <li>• <b>Informacije i konstruktivni dijalog</b> – kroz promicanje mobilnosti mladih za aktivnosti izvan formalnog obrazovnog sustava s fokusom na promicanje solidarnosti i suradnje te potporu provedbi strukturiranog/ Dijaloga EU-a s mladima</li> </ul>

<sup>2</sup> Uz prikazano, analizirani su i natječaji Ministarstva rada i mirovinskoga sustava (sredstva Državnog proračuna) te Europskog fonda za regionalni razvoj, no nisu pronađeni elementi relevantni iz perspektive Ciljeva za mlade.



## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

i za mlade kojima se također nude prilike mobilnosti, umrežavanja te razmjene dobrih praksi i iskustava.

Slične ciljeve vezane uz mobilnost i unaprjeđenje obrazovanja imaju CEEPUS i bilateralni programi. Tako **CEEPUS**, odnosno Srednjoeuropski program razmjene za sveučilišne studije kroz natječaje stipendiranja studenata promiče regionalnu akademsku mobilnost. **Bilateralni programi** se također isključivo odnose na stipendiranje studenata u svrhu akademske mobilnosti s partnerskim zemljama. Natječaji Bilateralnih programa objavljeni su na stranici Ministarstva znanosti i obrazovanja te se njihova analiza nalazi u nastavku.

Izuzev *Erasmus+: Mladi*, **Europske snage solidarnosti** jedini su program Agencije usmjeren mladima koji nije direktno vezan uz formalni obrazovni sustav. Osnovni cilj programa je omogućiti mladima sudjelovanje u aktivnostima koje promiču solidarnost te odgovaraju na različite društvene probleme aktualne diljem Europske unije. S primarnim fokusom na solidarnost, projekti vezani uz ovaj program pokrivaju različite aktivnosti poput volontiranja, stažiranja i zapošljavanja u zemlji ili inozemstvu te sudjelovanja u raznovrsnim aktivnostima i inicijativama u lokalnoj zajednici.

Programi *Erasmus+: Obrazovanje odraslih*, *Erasmus+: Sport*, *Obzor 2020.*, *EURAXESS te set Mreža i inicijativa* nisu se pokazali kao programi s direktnim fokusom na mlade.

- **Prostor i sudjelovanje za sve** – kroz promicanje mobilnosti mladih za aktivnosti izvan formalnog obrazovnog sustava s fokusom na suočavanje s relevantnim društvenim problemima
- **Organizacije mladih i europski programi** – kroz promicanje mobilnosti, umrežavanja i razmjene iskustava osoba koje rade s mladima i organizacijama mladih/za mlade



## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

### Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva

Na mrežnoj stranici Zaklade analizirani su svi natječaji objavljeni u zadanom vremenskom periodu. **Nije zabilježen nijedan natječaj direktno usmjeren prema mladima.** Ipak, temeljni doprinos uočen je u godišnjoj **Institucionalnoj podršci stabilizaciji i/ili razvoju udruga u području demokratizacije i društvenog razvoja** kojom Zaklada promiče institucionalni razvoj udruga dajući financijsku podršku za razdoblje od najviše tri godine. Iako ova podrška nije direktno usmjerena mladima, udruge u područjima „djelovanja mladih“ izravno su spomenute kao prihvatljivi prijavitelji.

Izdvajamo i godišnji natječaj **Znanje bez granica** kojem je temeljna svrha međunarodna razmjena znanja među stručnjacima. Tako se ovim programom sufinancira odlazak stručnjaka na međunarodne skupove, dolazak stručnjaka u RH te odlazak na sastanke međunarodnih organizacija i institucija, a mladi su navedeni kao jedna od prihvatljivih tema.

- **Organizacije mladih i europski programi** – isključivo pružanjem financijske podrške udrugama u području demokratizacije i društvenog razvoja među koje spadaju i udruge mladih/za mlade

### Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku

Na internet stranici Ministarstva, analizirani su svi natječaji u kategorijama 'Udruge' te 'Zapošljavanje', dok je kategorija 'EU fondovi' pokrivena u analizi vezanoj uz Europski socijalni fond. Većina poziva tiče se socijalnog uključivanja mladih, pružanje socijalnih usluga mladima te aktivne participacije mladih.

U 2018. godini, zabilježena su dva natječaja izravno usmjerena mladima, a tiču se **prevencije ovisnosti o drogama te prevencije nasilja.**

- **Inkluzivna društva** – primarno kroz unaprjeđenje socijalnih usluga za mlade te uključivanja ranjivih skupina poput ovisnika
- **Informacije i konstruktivni dijalog** – unaprjeđenje razine informiranosti mladih o njihovim pravima, mogućnostima i dostupnim uslugama



## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

U 2019. godini, ponavlja se natječaj prevencije nasilja nad i među djecom i mladima, kao i **Poziv za prijavu jednogodišnjih projekata volonterskih centara** koji posebno ističe uključivanje mladih u volonterske aktivnosti. Najveći doprinos uočen je u **Pozivu za prijavu projekata usmjerenih mladima za financijsku potporu iz raspoloživih sredstava dijela prihoda od igara na sreću i Državnog proračuna** s primarnim ciljem osnaživanja udruga mladih i za mlade te jedinica lokalne ili područne(regionalne) samouprave radi podizanja kvalitete života mladih i to kroz aktivnosti poticanja mladih na preuzimanje uloge aktivnih građana, unaprjeđenja razine informiranosti mladih o njihovim pravima, mogućnostima i dostupnim uslugama te općenitom zadovoljavanju potreba mladih.

U 2020. godini, ponavlja se natječaj za prijavu programa volonterskih centara, ovog puta dvogodišnjih programa te su mladi ponovno posebno istaknuti među posebnim ciljevima poziva.

Također, u zadanom vremenskom razdoblju su uočena četiri natječaja koja se u opisu ciljeva ne dotiču izravno mladih, ali se pregledom Odluke o raspodjeli sredstava identificiralo kako su financirane i udruge ili projekti vezani uz mlade. Svaki od ovih natječaja je kao opći cilj imao teme socijalnog uključivanja te socijalne skrbi. Tako su pozivi vezani uz unaprjeđenje kvalitete života starijih osoba, smanjenju i prevencije socijalne isključenosti osjetljivih skupina kao i natječaj za jednokratne financijske podrške financirali 1-2 projekta koji su izravno uključivali mlade ili osobe koje rade s mladima, dok je **Poziv za prijavu trogodišnjih programa**

- **Prostor i sudjelovanje za sve** – promicanje aktivne participacije mladih, uključivanje mladih u volonterske aktivnosti te u aktivnosti s ostalim članovima zajednice
- **Organizacije mladih i europski programi** – osnaživanje udruga mladih/za mlade kroz objavljivanje poziva za projekte usmjerene mladima



#### MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

### Ministarstvo znanosti i obrazovanja

udruga koje djeluju u području socijalne skrbi pod nazivom „Razvoj i širenje mreže socijalnih usluga koje pružaju udruge“ za razdoblje 2020. do 2023. godine financirao više od desetak takvih projekata.

Analizirani su natječaji objavljeni na internet stranici Ministarstva u zadanom vremenskom razdoblju. **Većina natječaja veže se uz stipendije namijenjene studentima, a spominju se i stipendije namijenjene nastavnicima i predavačima.** Veliki dio stipendija odnosi se na različite programe i studije u zemlji i u inozemstvu, kao i ljetne škole i tečajeve. Iako se velika većina stipendija veže uz akademsko obrazovanje, zabilježen je i veći broj stipendija vezanih uz programe namijenjene upoznavanju kulture i jezika određene zemlje. U 2019. godini pojavljuje se poziv za stipendiju posebno namijenjenu mladim Romima, dok se u 2020. pojavljuje poziv namijenjen mladim ženama.

Uz navedena stipendiranja, zabilježena su i **tri natječaja kojima je primarni cilj unaprjeđenje kvalitete i uključivosti obrazovanja.** U 2019. godini pojavljuje se natječaj s ciljem međunarodne suradnje škola, razmjene učenika i podučavanja o europskih vrijednostima kao i natječaj za projekte udruga vezanih uz neformalno obrazovanje uz promicanje ljudskih prava, ravnopravnosti, aktivnog građanstva i sličnih tema. U 2020. godini zabilježen je natječaj vezan uz prilagodbu obrazovnih materijala za slijepe i slabovidne učenike i studente.

- **Kvalitetno učenje** – primarno vezano uz stipendije usmjerene studentima ili nastavnom osoblju, ali i neformalno obrazovanje koje izvode udruge
- **Povezivanje Europske unije s mladima** – prvenstveno u kontekstu mobilnosti te razmjene znanja i iskustva s ostalim članicama EU
- **Inkluzivna društva** – stipendije namijenjene mladim Romima, prilagodba obrazovanih materijala za mlade osobe s invaliditetom
- **Ravnopravnost svih rodova** – isključivo stipendije namijenjene mladim ženama





## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

### Europski socijalni fond

Analizirani su svi natječaji Europskog socijalnog fonda u zadanom vremenskom periodu. Zabilježeni natječaji se tiču raznovrsnih tema, najčešće vezanih uz socijalno uključivanje mladih te unaprjeđenje obrazovanja i zapošljavanja mladih.

U 2018. godini zabilježena su 3 natječaja izravno vezana uz mlade, od kojih se dva odnose na **unaprjeđenje visokog obrazovanja** i jedan na **uključivanje mladih u riziku od socijalne isključenosti i s invaliditetom** u sportske aktivnosti.

U 2019. godini su zabilježena tri natječaja vezana uz unaprjeđenje kompetencija i vještina vezanih uz **strukovna zanimanja te strukovno obrazovanje** s posebnim fokusom na učenike strukovnih škola. Također, zabilježen je natječaj namijenjen uključivanju romske nacionalne manjine u društvo sa specifičnim ciljem **prevencije ispadanja romskih učenika** iz srednjoškolskog obrazovanja te unaprjeđenju nepovoljnog **položaja mladih Roma**.

U 2020. godini zabilježena su dva natječaja vezana uz **povećanje aktivnosti mladih na tržištu rada** te unaprjeđenju prilika za njihovo zapošljavanje kao i natječaj vezan uz povećanje **socijalne uključenosti mladih u kulturnim i umjetničkim aktivnostima**. Slično kao i u prethodnoj godini, zabilježen je natječaj sa specifičnim ciljem osiguravanja jednakih uvjeta i završetka **obrazovanja mladih pripadnika nacionalnih manjima**.

- **Kvalitetni poslovi za sve** – unaprjeđenje kompetencija i vještina mladih, doprinos zapošljavanju mladih
- **Kvalitetno učenje** – unaprjeđenje strukovnog i visokog obrazovanja
- **Inkluzivna društva** – odnosi se na uključivanje ranjivih skupina mladih u aktivnosti u zajednici, podupiranje obrazovanja nacionalnih manjina, unaprjeđenje položaja mladih Roma
- **Prostor i sudjelovanje za sve** – uključivanje mladih u kulturne i umjetničke aktivnosti



#### MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

U zadanom vremenskom razdoblju zabilježena su i dva natječaja koja se u opisu ciljeva ne dotiču izravno mladih, ali se mladi spominju kao jedna od ciljanih skupina natječaja. Oba natječaja vežu se uz **poboljšavanje socijalnih usluga za mlade te unaprjeđenje mogućnosti zapošljavanja mladih.**

## Mapiranje programsko–strateških dokumenata

Sljedeća tablica prikazuje mapirane programsko–strateške dokumente koji se mogu povezati s unaprjeđenjem kvalitete života mladih i s ublažavanjem izazova s kojima se mladi susreću. Analizirani su ciljevi, prioriteti i mjere mapiranih dokumenata za svaku od obrađenih institucija kao i zastupljenost Europskih ciljeva za mlade. Dokumenti obuhvaćaju relevantne strategije i strateške planove obrađenih institucija koji se odnose na razdoblje između 2018. i 2020. godine. Pri odabiru institucija, naglasak je stavljen na one resore koji se tradicionalno pokazuju kao najznačajniji za politiku mladih: mladi, demografija i socijalna politika, znanost i obrazovanje, rad i mirovinski sustav te regionalni razvoj. Ipak, potrebno je naglasiti kako na službenim stranicama obrađenih institucija najčešće nisu objavljeni niti popisani svi programsko–strateški dokumenti koje je institucija objavila što je, usprkos korištenju dodatnih izvora, potencijalno utjecalo na sveobuhvatnost mapiranih dokumenata. Stoga su se programsko–strateški dokumenti prikupljali i na temelju pregleda internet stranica Vlade Republike Hrvatske, pregleda svih objavljenih Nacionalnih programa reformi (2014. – 2020.), pregleda programsko–strateških dokumenata na koje se već mapirani dokumenti pozivaju te detaljnim internet pretraživanjem na temelju ključnih riječi.



**MAP SAVJETOVANJA D.O.O.**

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

## Mapiranje programsko–strateških dokumenata

Institucija	Analiza	Doprinos Ciljevima za mlade
Agencija za mobilnost i programe EU	Osnovni strateški dokument Agencije je <b>Plan rada Agencije za mobilnost i programe Europske unije za 2020.</b> koja je u ovom slučaju uključena u analizu. Ipak, plan ne ističe ciljeve, prioritete niti mjere, a strukturiran je na način da prikazuje programe koje Agencija provodi zajedno s ključnim aktivnosti koje se vežu uz svaki od programa. Stoga, analiza ovog dokumenta jednaka je su već prikazanoj analiza natječaja Agencije, kao i prikazani doprinos Ciljevima za mlade.	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Povezivanje europske unije s mladima</b> – isključivo u kontekstu mobilnosti te razmjene znanja i iskustva s ostalim članicama EU)</li><li>• <b>Kvalitetno učenje</b> – s fokusom na unaprjeđenje mobilnosti tijekom formalnog obrazovanja i kvalitete obrazovnog sustava</li><li>• <b>Informacije i konstruktivni dijalog</b> – kroz promicanje mobilnosti mladih za aktivnosti izvan formalnog obrazovnog sustava s fokusom na promicanje solidarnosti i suradnje</li><li>• <b>Prostor i sudjelovanje za sve</b> – kroz promicanje mobilnosti mladih za aktivnosti izvan formalnog obrazovnog sustava s fokusom na</li></ul>



**MAP SAVJETOVANJA D.O.O.**

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

**Ministarstvo za  
demografiju, obitelj,  
mlade i socijalnu  
politiku**

Kako trenutno ne postoji važeći nacionalni program ili strategija za mlade, osnovni programsko-strateški dokument ovog ministarstva odnosi se na njegove strateške planove. Tako **Strateški plan Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku 2018. – 2020.**; kao i oni za **2019. – 2021. te 2020. – 2022.**, navode identičan opći cilj vezan uz mlade uz koji se veže tek jedan relevantan poseban cilj usmjeren prema poboljšanju uvjeta za podizanje kvalitete života mladih kroz aktivno uključivanje u društvo. Pri samom opisu cilja posebno se ističe važnost osnaživanja udruga mladih i za mlade radi razvoja neformalnog obrazovanja, poticanje organizacija civilnog društva i jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za stvaranje boljih uvjeta za mlade te uključivanje mladih u donošenje provođenje odluka putem Savjeta mladih te izrade programa za mlade. Ipak, samo plan za razdoblje 2020. – 2022. navodi i konkretne mjere koje se vežu uz ovaj cilj: suradnja s organiziranim i neorganiziranim mladima, educiranje o savjetima mladih te poticanje provedbe aktivnosti usmjerene mladima putem objavljivanja natječaja za projekte.

Mapirano je i nekoliko drugih strategija Ministarstva koje se dotiču pitanja mladih. Tako **Strategija borbe protiv siromaštva**

suočavanje s relevantnim društvenim problemima

- **Organizacije mladih i europski programi** – kroz promicanje mobilnosti, umrežavanja i razmjene iskustava osoba koje rade s mladima i organizacijama mladih/za mlade

- **Prostor i sudjelovanje za sve** – edukacija o radu savjeta mladih, suradnja s neorganiziranim mladima
- **Organizacije mladih i europski programi** – financiranje programa usmjerenih mladima, suradnja s organiziranim mladima
- **Kvalitetno učenje** – fokus na unaprjeđenje kvalitete formalnog obrazovanja primjerice putem provođenja HKO-a, unaprjeđenja kurikuluma i sustava kvalitete, ali i uspostavom sustava za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog obrazovanja
- **Inkluzivna društva** – fokus na uključivost formalnog obrazovanja s obzirom na ekonomski status, nacionalnost ili invaliditet, kao



## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

**i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj (2014. – 2020.)** ističe mlade kao jednu od najranjivijih skupina u svakom od tri prioriteta. Mladi se posebno dotiču u području Obrazovanja i cjeloživotnog učenja s aktivnostima unaprjeđenja uključivosti obrazovanja (s obzirom na ekonomski status, nacionalnost ili invaliditet) te unaprjeđenja kvalitete obrazovanja (provođenjem Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (nadalje: HKO), izradom kurikuluma, uspostavom i unapređivanjem sustava kvalitete obrazovanja te uspostavom sustava za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog učenja). U području Zapošljavanje i pristup zapošljavanju, mladi se spominju u kontekstu mjera aktivne politike zapošljavanja te poticanja poduzetništva.

**Nacionalna strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2017. do 2020.** godine posebno se dotiče mladih u području Odgoj i obrazovanje kojim se nastoji potaknuti uključenost učenika s teškoćama u razvoju u srednjoškolsko te visokoškolsko obrazovanje te osigurati uvjete inkluzivnog obrazovanja i to nizom mjera poput osposobljavanja djelatnika, revidiranja nastavnih materijala, programa i ispita, prilagodbe infrastrukture i sl. U području Sudjelovanje u javnom i političkom životu, mladi s invaliditetom se ističu kao posebna skupina za osnaživanje i poticanje na participaciju u lokalnoj zajednici i to mjerama financiranja programa i natječaja te organiziranja javnih rasprava i seminara radi informiranja javnosti. Konačno, područje Rekreacije, razonode i sporta navodi uključivanje učenika s teškoćama u razvoju u sportske programe i natjecanja i to kroz programe izvanškolskih aktivnosti te kontinuirane programske sportske aktivnosti.

aktivnosti namijenjene unaprjeđenju kvalitete života mladih osoba s invaliditetom ili teškoćama u razvoju

- **Kvalitetni poslovi za sve** – fokus na mjere aktivne politike zapošljavanja te poticanje poduzetništva mladih



MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

Ministarstvo znanosti  
i obrazovanja

Analiza programsko–strateških dokumenata ovog ministarstva ponajviše se bazira na trogodišnjim strateškim planovima objavljenima svake godine. Analiza **Strateškog plana za razdoblje 2019. – 2021. godine** te **Strateškog plana za razdoblje 2020. – 2022.** ukazuje na identične opće i posebne ciljeve. Tako se tri od četiri opća cilja ovih planova odnose na mlade i to isključivo vezano uz formalni obrazovni sustav. Obrazovni sustavi se nastoji unaprijediti kroz posebne ciljeve unaprjeđenja kvalitete i relevantnosti sustava kao i osiguranja jednakog pristupa, dostupnosti i uključivosti odgojno–obrazovnog sustava. S obzirom na pitanje mladih, tri opća cilja se odnose na srednjoškolsko obrazovanje, strukovno obrazovanje te visoko obrazovanje. Za svaki od posebnih ciljeva raspisane su mjere, odnosno načini ostvarenja ciljeva, primjerice: razvoj i provedba novih kurikuluma, usavršavanje djelatnika, informatizacija obrazovnog procesa, primjena HKO–a, sufinanciranje nabave udžbenika i nastavnih materijala, dodatna podrška učenicima s teškoćama u razvoju te pripadnicima nacionalnih manjima i dr. **Strateški plan za razdoblje 2016. – 2018.** strukturiran je donekle drugačije, a pitanje mladih veže se uz jedan opći cilj. Ipak, ono je sadržajno jednako prethodno prikazanoj analizi.

Drugi značajan dokument je **Nove boje znanja: Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije (2014)** koja postavlja ciljeve čije se postizanje očekuje do 2025. godine. Ovi se ciljevi isključivo tiču unaprjeđenja kvalitete svih razina obrazovanja i

- **Kvalitetno učenje** – isključivo unaprjeđenje formalnog obrazovnog sustava
- **Prostor i sudjelovanje za sve** – omogućavanje mladima besplatno korištenje knjižnica



**MAP SAVJETOVANJA D.O.O.**

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

	<p>to kroz unaprjeđenje obrazovnih programa, unaprjeđenje kvalitete rada, sposobnosti i ugleda nastavnog osoblja, unaprjeđenje standarda kvalitete, uvjeta rada i rukovođenja obrazovnih institucija i sl. Također, ova je strategija predvidjela <b>Program razvoja sustava strukovnog obrazovanja i osposobljavanja 2016.–2020.</b> koji nadalje razrađuje ciljeve unaprjeđenja kvalitete obrazovnog sustava na ovoj razini.</p> <p>Ostali relevantni programsko–strateški dokumenti uključuju <b>Strateški okvir za digitalno sazrijevanje škola i školskog sustava u Republici Hrvatskoj (2030)</b> kojim se provodi digitalizacija škola te osposobljavanje nastavnog osoblja i učenika te <b>Nacionalnu strategiju poticanja čitanja za razdoblje od 2017. do 2022. godine</b> koja propisuje dvije mjere usmjerene prema mladima: provođenje natječaja za mlade pisce, ilustratore i prevoditelje koje nije izravno povezano s nijednim Europskim ciljem za mlade te omogućavanje mladima besplatno korištenje knjižnica.</p>	
<p><b>Ministarstvo rada i mirovinskoga sustava</b></p>	<p><b>Strateški planovi Ministarstva rada i mirovinskoga sustava za razdoblje od 2018. do 2020., kao i za razdoblja od 2019. do 2021. i 2020. do 2022.,</b> odnose se na mlade na jednak način i to putem općeg cilja povećanja mogućnosti zapošljavanja koji navodi posebne ciljeve poticanja uključivanja mladih osoba na tržište rada kao i usklađivanja obrazovanja s potrebama tržišta rada. Za svaki od navedenih ciljeva propisani su instrumenti, odnosno mjere kojima se isti žele postići: provođenje aktivnih mjera politike zapošljavanja, razvoj podrške za zapošljavanje mladih, provedba Garancije za mlade, daljnji razvoj HKO–a te provedba i praćenje aktivnosti u sustavu reguliranih profesija.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Kvalitetni poslovi za sve</b> – povećanje mogućnosti zapošljavanja kroz aktivne politike zapošljavanja, poticanje na povratak u obrazovanje, osnaživanje sustava za poticanje zapošljavanja mladih, poticanje poslodavaca na zapošljavanje ili mentorstvo mladih</li><li>• <b>Kvalitetno učenje</b> – unaprjeđenje kvalitete formalnog obrazovnog</li></ul>



## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

**Plan implementacije Garancije za mlade za razdoblje od 2017. do 2018. godine te od 2018. do 2019. godine** je svim svojim područjima direktno usmjeren zapošljavanju mladih. Tako se kroz područje Izravne provedbe mjera Garancije za mlade (nadalje: GZM) propisuje paket mjera aktivne politike zapošljavanja mladih kao i mjere poticanja povratka mladih u obrazovanje radi stjecanja kompetencija potrebnih na tržištu rada. U području Podrška uspostavi sustava GZM navodi se mjera podrške i aktivacije dugotrajno nezaposlenih mladih kao i mjere za osnaživanje sustava zaduženog za provedbu GZM-a (osnaživanje Centra za zapošljavanje mladih i kapaciteta uključenih dionika, analiza i osnaživanje sustava mentorstva). Konačno, područje Provedba aktivnosti dohvata (engleski: *outreach*) navodi reformske mjere unaprjeđenja sustava (uspostava sustava za praćenje NEET mladih, uspostava Centra za informiranje i savjetovanje o karijeri, analiza mogućnosti profesionalizacije rada s mladima te razvoj kapaciteta udruga mladih/za mlade koje doprinose razvoju javnih politika). U ovom području navode se i mjere dohvata (poticanje socijalne uključenosti mladih posebice kroz kulturne sadržaje, uključivanje socijalno ugroženih mladih te osnaživanje udruga mladih i za mlade kao i mreža regionalnih info-centara za mlade). Na samom kraju Plana, navode se mjere komplementarne s drugim sektorima koje uključuju razvoj obrazovanja u skladu s potrebama tržišta rada te provedbu fiskalne politike koja pruža olakšice poslodavcima koji zapošljavaju mlade.

Još jedan važan strateško-programski dokument je i **Strategija cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u Republici Hrvatskoj 2016.-2020.** koja se opisanim mjerama

sustava s ciljem povećanja mogućnosti zapošljavanja nakon školovanja te obogaćivanjem komponente vezane uz društveno poduzetništvo, uvođenje sustava profesionalnog usmjeravanja studenata i učenika

- **Inkluzivno društvo** – poticanje zapošljavanja socijalno ranjivih skupina mladih
- **Organizacije mladih i europski programi** – osnaživanje udruga mladih i za mlade radi poticanja socijalnog uključivanja mladih te razvoja politika za mlade





## MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

dotiče razvijanja i unaprjeđenja sustava profesionalnog usmjeravanja mladih u sustavu visokog obrazovanja kao i profesionalnog usmjeravanja srednjoškolskih učenika, s naglaskom na učenike s teškoćama u razvoju. Nadalje, ova strategija navodi mjere učenja kroz rad koje uključuju promociju mentorstva, vježbeništva i radne probe za učenike i studente kao i poticanje poslodavaca za provođenje stručne prakse i mentorstva.

Ostali relevantni programsko-strateški dokumenti uključuju **Smjernice za razvoj i provedbu aktivne politike zapošljavanja u Republici Hrvatskoj u razdoblju od 2018. do 2020. godine** koje za poseban cilj imaju povećanje stope zaposlenosti mladih i to kroz mjere stručnog osposobljavanja i poticanja zapošljavanja mladih, ali i kroz intervencije koje utječu na obrazovni sustav poput razvoja modela učenja kroz rad (engleski: *work based learning*), stjecanja vještina i stručne prakse, uspostave HKO-a na razini visokog obrazovanja pa čak i dodjele stipendija te umanjivanja stope napuštanja obrazovnog sustava.

**Strategija razvoja društvenog poduzetništva u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2015. do 2020. godine** također se dotiče mladih i to u posebnom cilju vezanom uz promicanje društvenog poduzetništva kroz sve oblike obrazovanja. U sklopu ovog cilja, navode se aktivnosti vezane uz unaprjeđenje kvalitete obrazovnog sustava i to putem podrške obrazovanim ustanovama koje provode oblike društvenog poduzetništva, putem poticanja novih i starih inovativnih obrazovnih programa koji potiču razvoj društvenog poduzetništva i socijalnih inovacija te kroz stručno usavršavanje nastavnika za ovu temu.

**MAP SAVJETOVANJA D.O.O.**

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova europske unije	<p><b>Strateški plan za razdoblje 2019. – 2020.</b> ovog ministarstva, (kao i onaj za <b>2020. – 2021.</b>) ne osvrće se direktno na mlade. Jedini doprinos temi mladih moguće je vidjeti pod jednim od pokazatelja posebnog cilja Razvoj potpomognutih područja i to kroz sufinanciranje projekata opremanja odgojno-obrazovnih ustanova u Vukovaru.</p> <p>Slična razina doticanja s temom mladih vidi se u <b>Strategiji regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do kraja 2020. godine</b> u kojoj se nijedan od općih i posebnih ciljeva ne odnosi direktno na mlade, ali se zato navode dvije mjere koje se na njih odnose. Tako se pod prioritetom Podizanje razine znanja i sposobnosti za poboljšanje kvalitete života navodi značajna mjera podrške razvoju klubova mladih i programa za mlade na lokalnoj i regionalnoj razini, a pod prioritetom Osiguranje i unaprjeđenje osnovne lokalne i regionalne strukture navodi se mjera potpore stambenom zbrinjavanju mladih obitelji koja u svom opisu uključuje i aktivnosti sufinanciranja vrtića i prijevoza učenika; a posebno je usmjerena na mlade obitelji u ruralnim dijelovima.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Poticaj mladima iz ruralnih sredina</b> – potpora pri stambenom zbrinjavanju, poticanje aktivnosti za mlade na lokalnoj i regionalnoj razini</li><li>• <b>Kvalitetno učenje</b> – opremanje odgojno-obrazovnih ustanova u nerazvijenijim područjima</li><li>• <b>Prostor i sudjelovanje za sve</b> – podrška razvoju klubova za mlade</li><li>• <b>Organizacije mladih i europski programi</b> – podrške razvoju klubova mladih i programa za mlade</li></ul>
Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva	<p><b>Strateški plan djelovanja za razdoblje od 2017. do 2021. godine</b> ne dotiče se izravno tema mladih niti tema usko povezanih s mladima.</p>	/



MAP SAVJETOVANJA D.O.O.

A Medulićeva 24a, ZG  
T +385 (0)91 9025 853  
E info@map-consulting.hr  
W www.map-consulting.hr

MB 1724169  
OIB 43890299527  
IBAN HR78 2402 0061 1002 8611 4  
SWIFT ESBCHR22

Ured za ljudska prava  
i prava nacionalnih  
manjina

Prvi analiziran programsko–strateški dokument Ureda je **Nacionalni plan za borbu protiv diskriminacije za razdoblje od 2017. do 2022. godine** koji se teme mladih dotiče isključivo u području Obrazovanje, znanost i sport. Plan promiče inkluzivnost formalnog obrazovanja kroz cilj izjednačavanja mogućnosti pristupa obrazovanju različitih marginaliziranih skupina te dokidanje diskriminirajućih pojava u obrazovnom sustavu i promociju ljudskih prava i jednakopravnosti.

Mapirana je i **Nacionalna strategija za uključivanje Roma za razdoblje od 2013. do 2020. godine**. koja se nerijetko osvrće na pitanje kvalitete života mladih Roma i to ponajviše u slučaju 1) pristupa kvalitetnom obrazovanju putem uklanjanja moguće segregacije u školama ili sprječavanja preuranjenog prekida školovanja, 2) zapošljavanja mladih Roma povećanjem njihove konkurentnosti na tržištu rada te 3) unaprjeđenja zdravlja putem zaštite reproduktivnog zdravlja mladih, smanjenja broja maloljetničkih trudnoća i smanjena raznih ovisnosti.

- **Inkluzivna društva** – promicanje uključivosti formalnog obrazovnog sustava, unaprjeđenje kvalitete života mladih Roma
- **Informacije i konstruktivni dijalog** – promicanje ljudskih prava i jednakopravnosti u formalnom obrazovnom sustavu kao i sprječavanje diskriminacije

Ured za udruge

Temeljna strategija ove institucije za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva **nije objavljena** za razdoblje uključeno u analizu.

/



## Sažetak analize

Rezultati analize natječaja te programsko–strateških dokumenata ukazali su na visoku razinu preklapanja ovih dviju skupina po pitanju zastupljenosti određenih strateških Ciljeva za mlade. Tako su u obje skupine najzastupljeniji ciljevi među analiziranim institucijama /programima bili:

- *Inkluzivna društva* – s fokusom na razvoj socijalnih usluga za mlade te uključivanje ranjivih skupina mladih u obrazovanje i lokalnu zajednicu;
- *Kvalitetno učenje* – s fokusom na unaprjeđenje kvalitete formalnog obrazovnog sustava te mobilnosti;
- *Prostor i sudjelovanje za sve* – promicanje aktivnosti za mlade izvan formalnog obrazovnog sustava uključujući volonterstvo i sudjelovanje u aktivnostima lokalne zajednice;
- *Organizacije mladih i europski programi* – prvenstveno financiranje i podupiranje projekata i udruga mladih ili za mlade;

### Nešto manje zastupljeni ciljevi bili su:

- *Povezivanje Europske unije s mladima* – isključivo u kontekstu međunarodnih razmjena u sklopu formalnog obrazovanja te razmjene znanja i iskustava kroz sudjelovanje mladih u međunarodnim aktivnostima;
- *Informacije i konstruktivni dijalog* – fokus na promicanje solidarnosti te informiranja mladih o vlastitim mogućnostima i pravima;
- *Kvalitetni poslovi za sve* – fokus na povećanje zapošljivosti mladih kroz mjere aktivne politike zapošljavanja te razvoj vještina i kompetencija.

Što se tiče podzastupljenih ciljeva, ciljevi *Ravnopravnost svih rodova* te *Poticaj mladima iz ruralnih sredina* identificirani su tek pri natječaju /programsko–strateškom dokumentu jedne institucije, dok ciljevi *Mentalno zdravlje i dobrobit* te *Održiva zelena Europa* nisu identificirani.